



## Data Management

### Daten in Steuerungsinformationen verwandeln



#### Ausgangslage

Daten und die daraus gewonnenen Informationen bilden die Grundlage einer zielgerichteten Steuerung und Überwachung von Unternehmen. Das Maß unternehmerischer Entscheidungen ist deshalb untrennbar mit der Qualität und der Struktur der ihnen zugrunde liegenden Daten verbunden. Unsere spezifischen Methoden und Vorgehensweisen helfen Firmen bei der Optimierung ihres Datenmanagements über den gesamten Lebenszyklus der Unternehmensdaten hinweg. Dazu gehören kurzfristige Maßnahmen zur Transformation, Bereinigung oder Auswertung von Datenbeständen genauso wie Strategien zur nachhaltigen Sicherstellung der Datenqualität eines Unternehmens.

#### Die Situation

Unser Kunde ist ein international tätiger Groß- und Einzelhandelskonzern, der mit ca. 250 legalen Einheiten in über 40 Ländern aktiv ist. Bei einem Umsatz von ca. 60 Milliarden Euro arbeiten im Konzern weltweit rund 264.000 Mitarbeiter. Das Unternehmen setzt auf internationale Expansion, insbesondere in Osteuropa und Asien, und möchte das Wachstum in den kommenden Jahren weiter vorantreiben. Im Rahmen einer globalen Template-Strategie werden die Prozesse im Finanz- und Rechnungswesen konzernweit standardisiert und die IT-Abwicklung auf einer einheitlichen Systemplattform auf der Basis von mySAP ERP 2004 zentralisiert.

#### Die Herausforderung

Die Expansion, verbunden mit einem starken Zuwachs an Konzerngesellschaften, hat zu einer starken Einschränkung der Transparenz, Verlässlichkeit und der

internationalen Vergleichbarkeit von Reportinginhalten geführt. Im Zuge der konzernweiten Standardisierung der Finanzprozesse soll IFRS als führender Rechnungslegungsstandard etabliert werden.

Weltweit sollen außerdem alle standardisierten Prozesse in einem einzigen Buchhaltungssystem abgebildet werden. Diese Rahmenbedingungen erfordern Finanz-Datenstrukturen, die einerseits dem Standardisierungsgedanken Rechnung tragen, andererseits aber auch genügend Flexibilität für landes- und geschäftsmodell-spezifische Anforderungen lassen. Wesentliche Zielsetzung ist die Verbesserung der Transparenz und Verlässlichkeit der Datenbasis für das externe und interne Berichtswesen.

### Die Lösung

Die von PricewaterhouseCoopers gemeinsam mit dem Kunden erarbeiteten Datenstrukturstandards orientierten sich streng an den Informationsanforderungen aller beteiligten Stakeholder. Wir unterstützten unseren Kunden durch folgende Schritte:

- Konzernweit einheitliche Definition von Organisationseinheiten, Reportingdimensionen und der inhaltlichen Verwendung von SAP-Objekten
- Vollständige Dokumentation der Standardisierungsregeln
- Erstellung der organisatorischen Richtlinien zur Sicherung der Datenqualität
- Standardisierung der Datenstrukturen in einem gemeinsamen System
- Schaffung einheitlicher Qualitätsstandards
- Aufstellung eines konzernweit einheitlichen Kontenrahmens
- Aufbau eines elektronischen Kontierungshandbuchs
- Erstellung eines Vorgabenkatalogs als Basis für die langfristige Weiterentwicklung und Sicherung des Standards

### Der Nutzen für unseren Kunden

- Höhere Datenqualität durch die Sicherstellung eines einheitlichen Verständnisses der Datenstrukturen
- Höhere Transparenz und Verlässlichkeit der Informationsbasis im Rechnungswesen
- Größere Sicherheit bei der Integration von anderen Systemen
- Zeitersparnis durch einen höheren Automatisierungsgrad des Meldeprozesses im Rahmen der Konsolidierung
- Kostenersparnis durch eine leichtere Integration neuer Gesellschaften in das gemeinsame System
- Vereinfachung der Erfassung, Auswertung und Vergleichbarkeit der Unternehmenskennzahlen durch eine konsistente Datenbasis

- Entscheidungsfindung auf der Grundlage von richtigen und gültigen Daten
- Sicherheit und Transparenz durch erhöhte und gesteuerte Datenqualität
- Reduktion des Aufwands für die manuelle Datenpflege
- Effiziente Prozesse durch redundanzfreie und konsistente Stammdaten

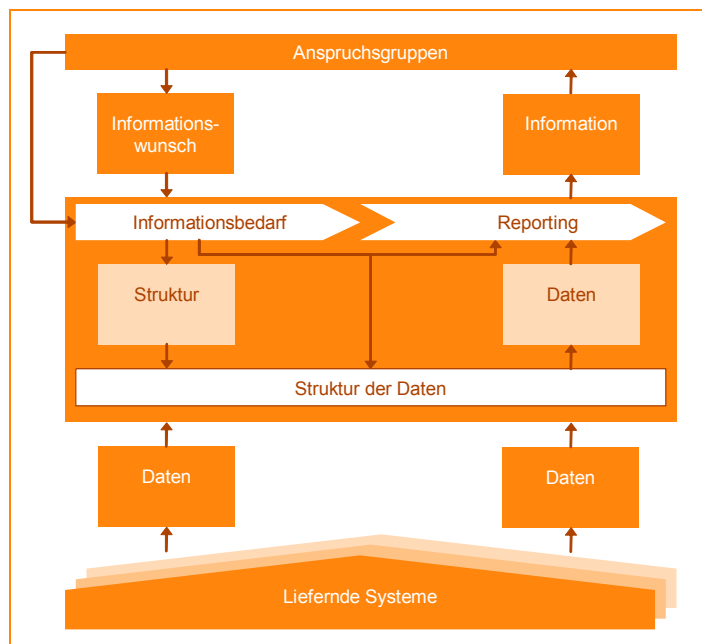


Abb.: Modell des Datenstruktur-Regelkreises

### Unsere Expertise

- Umfassende Erfahrung aus vergleichbaren nationalen und internationalen Projekten
- Fundiertes Know-how in allen relevanten Funktionsbereichen und Branchen
- Fundierte Erfahrung im Bereich der IT-Optimierung



Marc Brockmann  
Tel.: +49 211 981-1657  
E-Mail:  
marc.brockmann@de.pwc.com